

Kemianteollisuus ry:n Mika Aalto

Maailmaa pelastamassa

■ Kemianteollisuus ry:n uusi toimitusjohtaja Mika Aalto luottaa yhteispelin voimaan. "Kemia on vahvasti mukana pelastamassa maailmaa. Kun osaavat toimijat yhdistävät voimansa, löytyy uusia tapoja ratkoa haasteita."





Näköalapaikalta näkee kauas. "Kemiaa tarvitaan, jotta myös lapsemme saavat nauttia puhtaasta ilmasta ja vedestä", Mika Aalto sanoo.

Kuva: Sini Pennanen

Leena Joutsen

Kun suoraohjauksen headhunter soitti ja kysyi, kiinnostaisiko pesti Kemianteollisuus ry:n toimitusjohtajana, **Mika Aalto** ei tarvinnut aikaa miettimiseen.

”Olin sattumoisin edellisenä iltana, kahdeksas helmikuuta, lukenut *Kemia*-lehdestä, että **Timo Leppä** etsitään seuraajaa. Kiinnostus heräsi jo siinä ja vain vahvistui prosessin edetessä.”

Kaikkiaan neljän haastattelukierroksen jälkeen valinta oli selvä. Aalto aloitti uudessa tehtävässään kesäkuun alussa, 50-vuotispäivänsä kynnyksellä.

Elokuun alussa, perheen kanssa vietetyn loman jälkeen, hän kuvailee oloaan innostuneeksi.

”Uskon, että pääsen hyödyntämään laajasti aiempaa kokemustani ja koulutusohjaani. Moni asia, jota olen aiemmin tehnyt, tukee onnistumista uudessa tehtävässä.”

Samaa mieltä on Kemianteollisuus ry:n hallituksen puheenjohtaja **Jari Rosendal**, Kemira Oyj:n toimitusjohtaja.

”Mika Aallossa yhdistyvät ammatillinen osaaminen, kokemus kemianteollisuutta koskevasta elinkeinopolitiikasta, laaja vaikuttamisverkosto ja johtamiskokemus vaativista tehtävistä”, hän sanoo.

Aalto ehti työskennellä reilut viisi vuotta johtotehtävissä työ- ja elinkeinoministeriössä, viimeksi teollisuusneuvoksena Työllisyys ja toimivat markkinat -osastolla, ja sitä ennen yli 15 vuotta Tekesissä, nykyisessä Business Finlandissa.

”Tekesissä sain kokemusta innovaatio- ja yritystoiminnasta. Ministeriössä näin, miten valtionhallinto toimii ja mitä päätöksentekijät ajattelevat.”

Mika Aallon edeltäjät – **Timo Leppä**, **Hannu Vornamo** ja **Raili Nuortila** – ovat kaikki koulutukseltaan kemistejä. Sarja jatkuu, sillä Aalto väitteli kemiallisen termodynamiikan alalta Teknillisessä korkeakoulussa vuonna 1998.

”Olemme osa ratkaisua, emme osa ongelmaa”

Kemianteollisuus ry on niittänyt Timo Leppän kaudella mainetta yhteistyöhakuisena, vaikuttavana ja rakentavana työmarkkinatoimijana.

”Olemme halunneet olla osa ratkaisua, emme osa ongelmaa”, Leppä kiittelee.

Jatkuu sivulla 10...

Sini Pennanen



Timo Leppä

- Syntynyt Lahdessa 1957, asuu Espoossa. Naimisissa, yksi lapsi s. 1996.
- Diplomi-insinööriksi (kemianteeniikka) Åbo Akademiä 1983.
- Finanssialan CEFA-tutkinto Svenska Handelshögskolanissa 1996. Personal trainerin tutkinto 2017.
- Tutkijana Teknos-Maaleissa 1983–1985. Eri tehtävissä Kemirassa 1985–2009, viimeksi viestintäjohtajana.
- Kemianteollisuus ry:n toimitusjohtaja 2009–2018. Ura jatkuu yrittäjänä.
- Harrastuksia urheilu ja liikunta, sauna, saaristo, lukeminen.

Toimitusjohtajasta valmentajaksi

”Lähden tyytyväisenä, luottavaisena ja kiittollisin mielin.”

Näin tiivistää **Timo Leppä** tunteuksensa kesäkuisena aamuna, kun työpäiviä Etelärannan tutuissa maisemissa on jäljellä enää muutama.

Takana on kymmeniä työntäyteisiä vuosia vaativissa tehtävissä, mutta 61-vuotias Leppä ei ole siirtymässä eläkkeelle.

Päinvastoin. Intohimoinen aktiivi-likkuja on hankkinut itselleen uuden ammatin.

”Kouluttauduin viime vuonna personal traineriksi. Uudessa työssäni on paljon samoja elementtejä kuin aiemmassa, ihmisten tukemista, motivoimista ja koutsaamista.”

Verkostoista tuttuja asiakkaita ”on jo käsi ovenkahvassa”.

”Tiedän, millaista kiirettä ja stressiä työelämän vaatimukset aiheuttavat. Uudessa työssäni saan nähdä mitattavissa olevia tuloksia ja auttaa ihmisiä.”

”Tavoitteena ei ole mahdollisimman monta hauiskäntöä vaan pysyvästi parempi elämänlaatu.”

”Asiat eivät mene itsestään oikein”

Sitovan palkkatyön päättyminen avaa energiselle miehille uusia mahdollisuuksia. Leppä aloitti elokuussa selvitystyön – ”toimeksiantaja päättää, milloin hankkeesta kerrotaan” –, ja mielessä on muitakin suunnitelmia.

Vuodet pörsseyhtiö Kemiran viestintäjohtajana ja Kemianteollisuus ry:n johdossa kartuttivat Lepälle osaamista, jota hän hyödyntäisi mielellään viestintäprojekteissa, ”jos kysyntää löytyy”.

”Karmaisevat esimerkit viestinnän epäonnistumisesta osoittavat, että asiat eivät mene itsestään oikein. Onnistuminen vaatii suunnitelmallisuutta, ammattitaitoa ja huolellista toteutusta.”

Leppää kiinnostaa myös vapaaehtoistyö lasten ja nuorten parissa.

”Kun heikossa asemassa ja syrjäytymisvaarassa olevat nuoret saavat kannustusta, sillä voi olla iso merkitys heidän elämälleen.”

”Aika asettui uuteen valoon”

Kun uuden toimitusjohtajan haku käynnistyi viime talvena, monet yllättyivät. Timo Leppä oli hoitanut tehtävänsä sitoutuneesti ja innostuneesti ja johtanut henkilökuntaansa hyviin tuloksiin. Kemianteollisuus ry:n hallitus oli ollut työn jälkeen tyytyväinen.

Kulussien takana prosessi oli kestänyt jo pidempään.

”Kaksi vuotta sitten vaimoni sairastui vakavasti. Elämä ja aika asettuivat uuteen valoon.”

Syksyllä 2016 Leppä kertoi Kemianteollisuus ry:n silloiselle puheenjohtajalle **Matti Lievoselle** halustaan lähteä, kun aika olisi sopiva.

Puolison hoidot jatkuivat intensiivisinä lähes vuoden. Lepän sanoista ja sanojen väleistä välittyi kiittolisuus tehokasta suomalaista terveydenhuoltoa kohtaan.

”Vaimoni sai erittäin hyvää hoitoa. Hänet on todettu terveeksi, ja elämä jatkuu.”

Puoli vuotta kestänyt seuraajan rekrytointiprosessi antoi Lepän mukaan tarpeellista aikaa asemoitua uuteen.

”Työ on ollut vahva pilari elämässäni. Luopuminen upeasta yhteisöstä, loistavista esimiehistä ja palkitsevasta työstä on tuntunut haikealta.”

”Vaihdon lähestyessä ajatukset ovat kuitenkin suuntautuneet tulevaan. On ollut ilo olla mukana muutospöressissä, johon on kuulunut paljon onnistumisia.”

”Nyt on oikea hetki antaa **Mikale** vetovuoro. Jatkan kevyin askelin eteenpäin.”

”Onnistuminen vaatii suunnitelmallisuutta, ammattitaitoa ja huolellista toteutusta.”

Timo Lepällä on takanaan 35 intensiivistä työvuotta. ”Uudessa ammatissani pääsen auttamaan muita ja näkemään mitattavissa olevia tuloksia.”

”Tilanteisiin kannattaa mennä rakentavalla asenteella, perustella hyvin ja kuunnella muita. Kun yrittää ensin itse ymmärtää, tulee paremmin ymmärretyksi.”

Järjestön teettämä bränditutkimus osoittaa, että kemianteollisuus mielletään poliitikkojen, virkamiesten ja median keskuudessa keskeiseksi talouskasvun moottoriksi ja kiertotalouden mahdollistajaksi. Alan suomalaista osaamista arvostetaan.

”Ajatuksenani on ollut, että asiat etenevät sisältä ulospäin. Kun työyhteisö voi hyvin, energiaa ei kulu turhaan”, Leppä summaa.

Kemianteollisuus ry on valittu tänä ja viime vuonna Suomen innostavimmaksi työpaikaksi alle sadan hengen organisaatioissa. Ykköstitiloja on edeltänyt useina vuosina sijoitus kärki-

kymmenikössä.

”Timo on tehnyt hienoa työtä. Hyvä henki synnyttää tulosta, ja haluan säilyttää positiivisen viireen loistavassa tiimisämme”, Mika Aalto sanoo.

Miehet tutustuivat toisiinsa Kemianteollisuuden tieteilisessä neuvottelukunnassa Lepän aloitettua toimitusjohtajana yhdeksän vuotta sitten. Vahdinvaihto on sujunut molempuolisen arvostuksen hengessä.

”Fiksua ja kestävää teollisuuspolitiikkaa”

Aalto pääsee aloittamaan työnsä myötätuudessa. Kemianteollisuuden vienti ylittää miljardin euron kuukausitasolle,

suhdannearviot ovat vahvoja ja odotukset myönteisiä.

”Kemianteollisuus on globaalisti kasvava ala, jonka tuotannon arvioidaan kaksinkertaistuvan nykyisestä vuoteen 2030 mennessä. Tästä kasvusta myös Suomen kannattaa ottaa osansa”, Aalto sanoo

ja muistuttaa, että teollinen tuotanto Suomessa on jo itsessään ekoteko verrattuna tavaran tuontiin muualta.

”Suomi on monella tavalla hyvä maa. Meillä on korkeaa osaamista, vahva teollinen infrastruktuuri ja vakaat yhteiskunnalliset olot.”

”Jotta Suomi pysyisi houkuttelevana investointikohteena, tarvitsemme fiksumia ja innovatiivista, kestäville ratkaisuille rakentuvaa teollisuuspolitiikkaa. On tärkeää säilyttää kilpailukykyinen kustannustaso ja kannustava toimintaympäristö.”

Ennakoitavuus esimerkiksi verotarkoituksissa ja energiapolitiikassa on Lepän ja Aallon mukaan olennaista, sillä teollisuuden investoinnit tehdään kymmeniksi vuosiksi eteenpäin.

Kemianteollisuuden liikevaihdon, tuotannon ja viennin osuus on tätä nykyä noin viidennes Suomen koko teollisuuden tunnusluvuista. Alan lasketaan työllistävän suoraan ja kerrannaisvaikutusten kautta liki 100 000 suomalaista.

”Kemianteollisuus tuottaa valtiolle noin kolmen miljardin verokertymän vuosittain. Ala on merkittävä nettomaksaja, ei tuki-imuri”, Leppä kommentoi.

Kemianteollisuus investoi suomeen noin miljardi euroa vuodessa, josta noin 400 miljoonaa euroa tutkimukseen ja kehitykseen. Aalto toivoo talouskasvun luovan entistä paremmat edellytykset yritysten tutkimus- ja tuotekehitystoiminnalle.

”Soveltava tutkimus, tuotekehitys ja kaupallistaminen ovat riski-investointeja yrityksille. Käytettävissä on mekanismeja riskien jakamiseksi. Valtion olisi perusteltua satsata tähän nykyistä enemmän ja rohkaista näin yrityksiä investoimaan uuteen.”

”Kiertotalous on kemianteollisuuden dna:ssa”

Kiertotalous on molempien silmissä suuri mahdollisuus, jonka toteutumi-

Rokkaava diplomaatti

Kemianteollisuuden uuden kipparin **Mika Aallon** kipinä kemiaan syttyi alta kouluikäisenä.

”Pääsimme kokeilemaan serkkuni kanssa isomman serkkuni kemian välineitä. Oli kivaa katsoa, mitä tapahtuu, kun aineita sekoitetaan keskenään.”

”Paljon en vielä ymmärtänyt, mutta sen opin, että koeputkea lämmittämällä korkin saa posahuttamaan vauhdilla ulos”, Aalto muistelee pilke silmissään.

Koulutaipaleellaan Vuosaaren Tehtaanpuiston yläasteella ja lukiossa nuorukainen sai onnekseen hyviä opettajia, jotka vahvistivat herännyttä kiinnostusta.

”Lukion kemian opettajani **Risto Lehto** esiintyi usein reikäisessä laboratoriotakissaan, josta näki, että kokeita oli tehty. Se oli meistä jännittävää. Innostavalla ja osaavalla opettajalla on tärkeä rooli.”

Jos kysyttävää jäi, apu oli lähellä, sillä Aallon vanhemmatkin ovat kemistejä.

”Isä teki pitkän uran radiokemistinä VTT:ssä ja äiti elintarvikekemistinä viranomaistehtävissä, viikoksi Eivissä.”

Aallon perheessä on kaksi lasta, 14-vuotias **Noora** ja 12-vuotias

Joona. Onko sukuun odotettavissa lisää kemistejä?

”Lapset tekevät valintansa itse, ja aika näyttää. Pidän tärkeänä, että nuori löytää alan, josta itse tykkää ja on innostunut. Luma-aineet näyttävät sujuvan molemmilta.”

”Eniten heitä taitaa tällä hetkellä innostaa salibandy”, Aalto lisää ja kertoo omaksi suosikkilajikseen golfin. Henkireikiä ovat myös mökkeily perheen kanssa, lukeminen ja kitaransoitto parissakin bändissä. ”Toisessa soitamme enimmäkseen 1960- ja -70-lukujen pop- ja rockmusiikkia, toisessa tyyliuunana on raskaampi rock.”

Aalto kuvaa itseään rauhalliseksi, kuuntelevaksi, yhteistyöhakuiseksi ja tarvittaessa jämäkäksi.

Hiljattain hän luki – jo toisen kerran – kiinalaisen **Sunzin** klassikkoteoksen *Sodankäynnin taito* kahden ja puolen vuosituhannen takaa.

”Kirjassa todetaan viisaasti, ettei ole hienointa käydä ja voittaa sata taistelua. Hienompaa on, jos ei tarvitse käydä yhtään, ja silti pääsee tavoitteisiin.”

”Yhteispeli on voimaa, ja yhteistyö johtaa lähes poikkeuksetta parhaaseen lopputulokseen.”

”Hienointa on, jos ei tarvitse käydä yhtään taistelua, ja silti pääsee tavoitteisiin.”



Riina Kasurinen

Toimitusjohtajien vahdinvaihtoa juhlistettiin juhannusviikolla Kemianteollisuus ry:n tiloissa Etelärannassa. Timo Lepän ja Mika Aallon välissä Kemianteollisuus ry:n puheenjohtaja Jari Rosendal.

nen edellyttää kemiaa ja kemian osajia.

”Tarvitaan prosesseja, joilla materiaaleista erotetaan hyödylliset ja haitalliset ainekset, muutetaan ne tuotteiksi ja palautetaan kiertoon”, Leppä sanoo.

”Mäntyöljyn jalostus on hyvä esimerkki jo 80 vuotta jatkuneesta kiertotalousajattelusta. Kiertotalous on kemianteollisuuden dna:ssa ja vastuullisuus alan tapoja toimia.”

Aalto nostaa esimerkiksi Nesteen, jonka tutkimusyhtiö Corporate Knights arvioi hiljattain maailman toiseksi vastuullisimmaksi yhtiöksi. Viime vuonna Nesteen 1,1 miljardin euron liikevoitosta lähes 600 miljoonaa euroa tuli uusiutuvista polttoaineista.

”Nesteen uusiutuvat liikennepolttoaineet ovat menestystarina, jonka toteutuminen on vaatinut rohkeutta ja

ennakkoluulottomuutta”, Aalto kiittää.

Opiskeluvalintojaan miettiville nuorille hän haluaa sanoa, että kemisteille on tarjolla merkityksellistä työtä.

”Kemia on avainasemassa, kun etsitään ratkaisuja suuriin haasteisiin: ilmastonmuutoksen torjuntaan, puhetaan veteen, ravinnon ja energian riittävyyteen, uusien lääkkeiden saantiin ja luonnonvarojen kestävään käyttöön.”

Suomi kuuluu Aallon mukaan edelläkävijämaihin niin biokiertotaloudessa, materiaali- ja energia- tehokkuudessa kuin ympäristö- ja turvallisuusasioissa. Hän uskoo ekosysteemiajattelun parantavan mahdollisuuksia menestystarinoihin.

”Kun erilaiset toimijat yhdistävät voimansa, löytyy uusia tapoja ratkoa haasteita. Kemia on vahvasti mukana pelastamassa maailmaa.” □

”Kemianteollisuus on merkittävä nettomaksaja, ei tuki-imuri.”

Mika Aalto

- Syntynyt Helsingissä 1968, asuu Vantaalla. Naimisissa, kaksi lasta s. 2004 ja 2006.
- Diplomi-insinööriksi (kemiantekniikka) 1993, tekniikan lisensiaatiksi 1995 ja tekniikan tohtoriksi 1998 Teknillisestä korkeakoulusta (nykyisin Aalto-yliopisto).
- Vierailleva tutkija Berkeleyyn yliopistossa Kaliforniassa 1995–1996.
- Eri tehtävissä Tekesissä 1998–2013 Suomessa ja Kaliforniassa, viimeksi Tekesin metsä ja kemia-alueen toimialajohtajana.
- Johtotehtävissä työ- ja elinkeinoministeriössä 2013–2018 mm. elinkeino- ja kasvupolitiikan sekä bio- ja kiertotalous-hankkeiden parissa.
- Kemianteollisuus ry:n toimitusjohtaja kesäkuusta 2018.
- Harrastuksia golf, kitaransoitto ja lukeminen. Suomalaisten Kemistien Seuran ja Kemiallis-teknillisen yhdistyksen jäsen.